

**Séminaire bilan 2017 et perspectives 2018 du Trésor  
Public, Hôtel Président de Yamoussoukro, 1<sup>er</sup> février  
2018**

**Discours d'ouverture du Directeur Général du Trésor et  
de la Comptabilité Publique**

(...) C'est avec un réel plaisir que je prends la parole ce matin, à l'occasion de la cérémonie d'ouverture du Séminaire bilan 2017 et Perspectives 2018 du Trésor Public.

Je tiens, à l'entame de mon propos, à saisir l'opportunité de cette rencontre pour réitérer, à toutes et à tous, mes vœux de santé, de bonheur et de prospérité. Que le Tout Puissant accorde plein succès à chacune de vos initiatives tout au long de cette année 2018.

Vous voudriez me permettre, avant de poursuivre, de saluer avec déférence la présence, parmi nous ce matin (ndlr : jeudi 1<sup>er</sup> février 2018), de notre Ministre de tutelle, Monsieur KONE Adama, Ministre de l'Economie et des Finances, en vous priant de vous joindre à moi pour lui rendre, par un standing ovation, l'hommage dû à son rang.

**Monsieur le Ministre,**

Comme des enfants qui retrouvent leur père, vos collaborateurs ici présents voudraient vous dire combien ils sont heureux de vous recevoir ce matin dans cette salle mythique où vous-même et vos prédécesseurs, avez façonné le destin de notre Maison commune, le Trésor Public.

En acceptant de présider cette rencontre, vous nous démontrez la solidité du lien qui continue de vous unir au Trésor Public.

De plus, comme vous l'avez fait durant toute l'année 2017, vous êtes encore présent à nos côtés ce matin pour évaluer la mise en œuvre des missions qu'il vous a plu de nous confier, mais surtout pour nous donner de nouvelles orientations sur la conduite à tenir au titre de l'année qui commence, donnant ainsi une caution morale à nos actions.

Merci, Monsieur le Ministre, pour l'honneur que vous nous faites et pour vos précieuses orientations dans la conduite de nos missions.

Je voudrais vous assurer, s'il en était encore besoin, de notre détermination à vous accompagner dans la réussite des actions stratégiques définies dans le Plan d'Actions Opérationnel du Ministère de l'Economie et des Finances afin qu'ensemble nous apportions une contribution significative à la mise en œuvre des actions inscrites dans le Programme de Travail Gouvernemental.

**Chers Séminaristes, Mesdames et Messieurs,**

Permettez-moi d'associer à ces remerciements l'ensemble des Autorités politiques et administratives du district de Yamoussoukro ici présentes, avec à leur tête Monsieur le Préfet de Région, pour le cachet spécial qu'elles ont toujours donné à chacune de nos manifestations par leur présence distinguée.

Chères Autorités politiques et administratives, recevez l'expression de nos sentiments d'infinie gratitude.

**Mesdames et Messieurs, Chers Séminaristes,**

Comme chaque début d'année, il s'est imposé à nous de marquer un arrêt pour évaluer la mise en œuvre de nos missions au titre de l'exercice écoulé.

A cet égard, relativement à notre Plan Stratégique de Développement 2016-2020, je puis déjà me féliciter des acquis obtenus en 2017, aussi bien au plan managérial qu'opérationnel.

En effet, et dans l'attente du bilan détaillé qui nous sera présenté dans les communications à venir par les pilotes de processus et chefs de projets, nous avons ouvert de nombreux chantiers dans les domaines de la modernisation de nos outils et méthodes de gestion, de l'accroissement de nos capacités de financement de l'Etat, de l'amélioration de la transparence et de la gouvernance, et du renforcement des capacités opérationnelles et du bien-être social du personnel.

Sans m'attarder sur les acquis obtenus dans ces différents domaines, permettez-moi de vous indiquer que :

**Au titre de la modernisation de nos outils et méthodes de gestion**, la poursuite de la mise en œuvre du Compte Unique du Trésor dont la phase d'achèvement est prévue pour le mois de décembre de cette année, ainsi que l'audit qui vient d'être achevé du système d'information du Trésor qui devra aboutir à la mise en place d'un schéma directeur informatique, sont à inscrire au nombre des acquis.

A cela, il convient d'ajouter la mise en œuvre effective du Système de Gestion des Collectivités Territoriales, du système d'affichage dynamique, du logiciel d'information en temps réel sur les activités du Trésor appelé Baobab et de l'appliquet Clickview qui viennent compléter ce dispositif visant à faciliter le traitement des dossiers et à moderniser nos relations avec nos clients.

**Au titre de l'accroissement des capacités de financement de l'Etat**, la mobilisation réussie de l'Eurobond 2017 ainsi que l'atteinte de nos objectifs de mobilisation des ressources sur le Marché des Capitaux constituent notre principale source de satisfaction.

Il convient de rappeler que les ressources mobilisées sur le Marché des Capitaux s'élèvent à 1348,8 milliards sur un objectif budgétaire de 1296,8 milliards, soit une plus-value de 51,9 milliards.

Dans le cadre de la diversification de nos instruments et méthodes, nous avons également mené deux innovations majeures jamais réalisées sur le Marché Monétaire de l'UEMOA.

Il s'agit de la réalisation d'une émission d'obligation synthétique qui fait de la Côte d'Ivoire le premier Etat de l'Union à émettre des titres de 7 ans et 10 ans in fine, et la réalisation d'une opération de gestion active de la dette à travers le rachat réussi de 90,3 milliards de bons du Trésor.

**Au titre de l'amélioration de la transparence et de la gouvernance**, le renforcement des contrôles ainsi que la réorganisation et le renforcement des activités de l'Observatoire de l'Ethique et de la Déontologie constituent des acquis indéniables. De plus, il importe de signaler la mise en place d'un Comité de Proposition de Nomination, véritable outil d'aide à la décision en matière de gestion transparente du personnel, ainsi que l'instauration d'un système d'évaluation des performances qui vise à apprécier la contribution individuelle et collective de chaque Agent à l'atteinte des objectifs qui nous sont assignés.

**Le renforcement des capacités opérationnelles et le bien-être du personnel** s'est traduit par la réhabilitation de plusieurs Postes Comptables et la construction de nouveaux Postes dans le but d'améliorer les conditions de travail de nos collaborateurs.

Par ailleurs, l'adoption de la politique sociale de la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique et la mise en place d'une charte de sécurité sociale de l'Agent du Trésor, de même que la reprise de la visite médicale systématique et l'adoption d'une charte d'évacuation sanitaire avec l'élaboration d'un référentiel des pathologies sévères et la création d'un Comité Mixte de validation des dossiers médicaux ont permis de renforcer les acquis sociaux.

Comment ne pas évoquer l'opérationnalisation de la Caisse de Retraite Complémentaire des Agents du Trésor, avec son mécanisme de rachat, qui garantit aux Agents admis à faire valoir leurs droits à la retraite des revenus additionnels leur permettant de vivre une retraite décente, et aux Agents surendettés, des ressources supplémentaires liées à la restructuration de leurs dettes.

**Enfin, au plan de l'exécution du cœur de notre métier**, le recouvrement des recettes fiscales et non fiscales a été conduit de manière performante avec un taux de réalisation de 102,3 %.

En ce qui concerne la couverture des engagements de l'Etat, nous avons également répondu présent. En effet, conformément au Programme Economique et Financier, il n'y a pas eu d'accumulation d'arriérés au titre de la dette extérieure et de la dette financière.

Quant à la dette fournisseurs, elle a été contenue en dessous de la maturité de 90 jours avec un niveau de paiement de 1117,9 milliards (Collectivités Territoriales et EPN compris).

Mieux, la dette flottante devrait ressortir à un niveau en dessous de l'objectif du Programme, à savoir 230,7 milliards contre un niveau de 305,7 milliards en 2016.

### **Mesdames et Messieurs, Chers Séminaristes,**

Ces résultats encourageants ne devraient pas nous incliner à l'autosatisfaction tant les défis à relever sont nombreux.

J'invite donc l'ensemble des Equipes Projets, les responsables d'actions non érigées en projets et tous les acteurs concernés à faire davantage preuve d'abnégation et de proactivité dans la mise en œuvre de notre PSD afin d'améliorer nos performances au cours de cette année 2018.

### **Chers Collaborateurs,**

Dans le droit fil des orientations gouvernementales, nous avons, par ailleurs, jugé opportun de placer l'année 2018 sous le signe de l'optimisation des ressources intérieures, à travers :

- le renforcement de nos performances sur le Marché des Capitaux ;
- le renforcement de la mobilisation des recettes fiscales ;
- l'amélioration du recouvrement des recettes non fiscales ;
- l'optimisation des ressources des Collectivités Territoriales et des Etablissements Publics Nationaux ;
- l'accroissement de la mobilisation de l'épargne privée.

Cette stratégie devra permettre au Trésor Public de contribuer plus significativement au financement du budget de l'Etat et de ses démembrements à partir de notre potentiel interne qui présente le triple avantage de la pérennité, de l'accessibilité et de l'autonomie de gestion.

En marge de l'optimisation des ressources intérieures, il nous faudra aussi mettre un accent particulier sur la culture de la qualité au sein de notre Institution.

En effet, le management de la qualité représente aujourd'hui un atout majeur pour les Administrations publiques, dans un environnement de plus en plus exigeant.

Etant étroitement liée à la notion de certification qui en constitue le couronnement, la démarche qualité est ainsi un moyen pour toute Administration d'affiner ses méthodes de gestion en vue de mieux répondre aux attentes des usagers.

C'est la raison pour laquelle, loin de nous contenter des expériences réussies de la Trésorerie Générale de Yamoussoukro et de l'ex-Agence Comptable de la Dette Publique, nous avons décidé d'être plus ambitieux en visant la certification globale de nos Services en 2019.

Je vous y engage, car les attentes de nos partenaires et usagers/clients sont immenses et légitimes.

**Mesdames et Messieurs, Chers Participants,**

Je ne doute pas que vos compétences et expériences respectives vous permettront d'apporter de précieuses contributions à la qualité des restitutions de ces assises. (...).